

70-lecie

Katedry
Rachunkowości
Uniwersytetu
Łódzkiego

System rachunkowości w zarządzaniu finansami uczelni publicznych

Jacek Kalinowski
Waldemar Gos
Bartłomiej Nita



**KATEDRA
RACHUNKOWOŚCI**
Wydział Zarządzania
Uniwersytet Łódzki

N?
WYDAWNICTWO
NIE^oCZYWISTE

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1	
Zarządzanie finansami uczelni	11
1.1. Wprowadzenie	11
1.2. Metody badawcze	11
1.3. Istota i zadania uczelni publicznej	12
1.4. Przegląd definicji dotyczących funduszy, finansowania i środków pieniężnych	20
1.5. Plan rzeczowo-finansowy jako narzędzie zarządzania finansami uczelni publicznej	30
1.6. Wynik finansowy uczelni publicznej	33
1.7. Źródła przychodów na uczelni publicznej	40
1.7.1. Ustalanie dotacji podstawowej dla uczelni	40
1.7.2. Analiza przychodów uczelni publicznych – stan obecny	46
1.7.3. Przychody uczelni publicznej w świetle ustawy 2.0	59
1.8. Podsumowanie	62
Rozdział 2	
System rachunkowości uczelni	63
2.1. Wprowadzenie	63
2.2. Metody badawcze	65

2.3. Proces zmian w systemie rachunkowości uczelni w wybranych krajach europejskich	67
2.3.1. Projekty Unii Europejskiej ukierunkowane na proces zmian w systemie rachunkowości uczelni	67
2.3.2. Proces zmian w Austrii	70
2.3.3. Proces zmian w Holandii	72
2.3.4. Proces zmian w Niemczech	73
2.3.5. Proces zmian we Włoszech	76
2.3.6. Proces zmian w Portugalii	77
2.3.7. Proces zmian w Wielkiej Brytanii	80
2.4. Wpływ otoczenia uczelni na zarządzanie	81
2.5. Odbiorcy informacji i ich potrzeby informacyjne	87
2.6. Podsystem rachunkowości zarządczej – podstawowe źródło informacji w systemie informacyjnym uczelni	93
2.7. Kompleksowy System Informacyjny do zarządzania Uniwersytetem Łódzkim – analiza przypadku	96
2.7.1. Przesłanki opracowania i wdrożenia projektu Kompleksowego Systemu Informacyjnego na Uniwersytecie Łódzkim	96
2.7.2. Ogólna struktura i założenia projektu KSI	99
2.7.3. Struktury informacyjne dotyczące kosztów	101
2.7.4. Rozliczanie kosztów świadczeń wewnętrznych oraz zastosowanie wewnętrznych cen transferowych	107
2.8. Podsumowanie	116
Rozdział 3	
Zarządzanie dokonaniem uczelni	119
3.1. Wprowadzenie	119
3.2. Metody badawcze	120
3.3. Istota i obszary pomiaru dokonań w zarządzaniu uczelnią publiczną ...	121
3.4. Metody pomiaru dokonań i zarządzania dokonaniem	131
3.5. Analizy benchmarkingowe	140
3.6. Rola controllingu w zarządzaniu dokonaniem uczelni	149
3.7. Podsumowanie	160
Bibliografia	163
O autorach	171
Indeks	175